

5. 10 real-life examples of IoT in insurance [Електронний ресурс] / Електронний журнал *Internet of business*. – Режим доступу: <https://internetofbusiness.com/10-examples-iot-insurance/>

6. Довгань О. Д. Впровадження технології Інтернет речей: проблеми і наслідки. *Інтернет речей: проблеми правового регулювання та впровадження*: зб. матеріалів наук.-практ. конф. Київ: Політехніка, 2017. С. 34-38.

Кальченко О. М., к.е.н., доцент
Данилович В. В., аспірант 1 курсу ННІ економіки
Національний університет «Чернігівська політехніка» (м. Чернігів, Україна)

ПРОБЛЕМИ АВТОМАТИЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ БЮДЖЕТУВАННЯ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Використання сучасних розробок в області ІТ, а також новітнього програмного забезпечення в сфері фінансового планування та бюджетування може надати відчутний імпульс підвищення ефективності фінансового менеджменту на вітчизняних підприємствах. Це можливо при використанні сучасних інтернет-технологій, а також автоматизації бізнес-процесів в сфері бюджетування на базі інформаційної системи підприємства.

В [2] зазначається, що автоматизована система бюджетування надає такі можливості:

- відображення планових даних на управлінському плані рахунків — можливості чіткого зіставлення планів та облікових даних;

- можливість швидкого формування нової версії планів на підставі базового бюджету;

- визначення пріоритетності витрат, що включаються до бюджетів;

- підвищення ефективності та результативності роботи працівників організації фінансової сфери діяльності;

- можливість сценарного аналізу — розгляду різних варіантів діяльності та вибору найкращого плану;

- скорочення термінів підготовки бюджетів, а також — коригування бюджетів та планів організації фінансової сфери діяльності;

- підвищення загального рівня автоматизації процесів управління.

На сьогодні на ринку програмного забезпечення представлений ряд вітчизняних та зарубіжних продуктів, що дозволяють автоматизувати всі процеси фінансового планування та бюджетування: від проектування бюджетних моделей до заповнення бюджетів, їх аналізу та порівняння.

На вітчизняних підприємствах для здійснення фінансового планування та бюджетування найбільш поширеною та простою у використанні стала програма Microsoft Excel. Ця програма дозволяє прописувати будь-які формули, а відкритий інтерфейс електронних таблиць дозволяє легко додавати будь-які додаткові параметри, а також підготувати наочні звіти з графічною і табличною інформацією. В Excel є вбудовані функції для розрахунку основних цільових показників оцінки ефективності інвестицій тощо.

Також найбільш розповсюдженими на сьогодні є системи класу ERP. ERP (скор. від Enterprise Resource Planning) означає "планування ресурсів підприємства". Це програмне забезпечення для управління бізнес-процесами, яке об'єднує фінанси, ланцюги поставок, операції, торгівлю, звітність, виробництво, кадри та дозволяє управляти ними.

Вибір ERP-рішення – у край складне комплексне завдання, що вимагає серйозного обстеження організації та чіткого формулювання вимог до корпоративної інформаційної системи. На сьогодні на вітчизняному ринку представлено більшість значимих у світі розроблювачів ERP. Крім того, останнім часом усе голосніше заявляють про себе вітчизняні постачальники цього класу рішень. Конкуренція на ринку зростає, з'являється

все більша кількість нових пропозицій, у результаті замовникові пропонується досить різноманітний асортимент продуктів, спрямованих на рішення різного спектра завдань [1]. Значна частина фінансових моделей, які застосовують фінансисти західних компаній, є імітаційні моделі. Прикладом імітаційної моделі виступає програма Project Expert для розробки бізнес-плану.

Для впровадження процесу автоматизації процесів фінансового планування та бюджетування (рис. 1) потрібно спочатку розробити їх методологію, а вже потім обирати інформаційну систему для автоматизації бюджетних процесів.

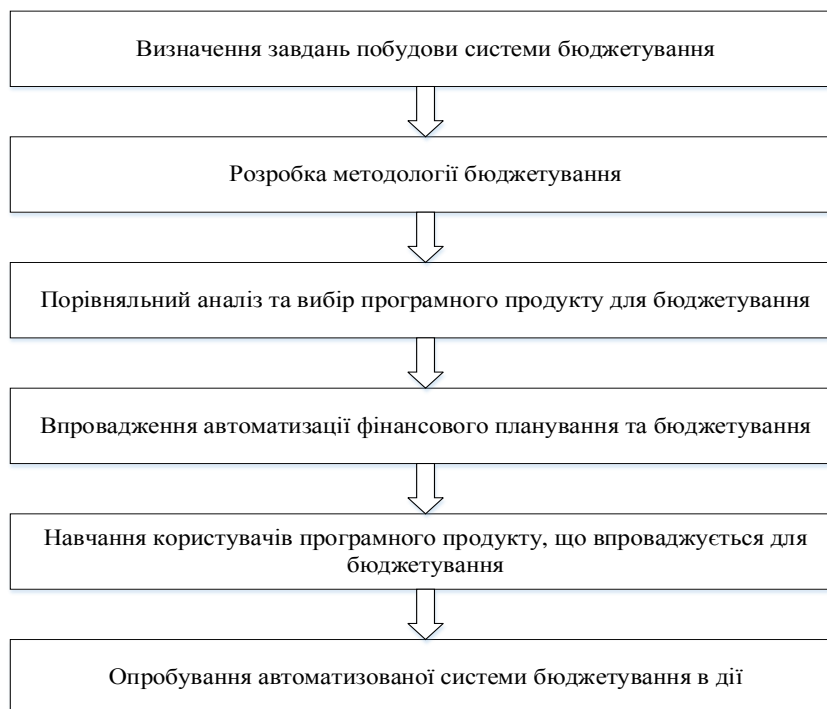


Рисунок 1 – Основні етапи процесу автоматизації бюджетування на підприємстві

Можна сформулювати ряд проблем, що виникають в процесі автоматизації фінансового планування та бюджетування на підприємстві:

– розбіжність між бухгалтерською та оперативною управлінською інформацією, яку використовує менеджмент підприємства. Через те, що дані бухгалтерського та управлінського обліків мають різні цілі, у керівництва може виникати питання про достовірність наданих даних;

– керівник підрозділу, що складає бюджет, який ним же самим і буде виконуватися, навмисно може завищувати витрати та занижувати доходи. Дана проблема дуже часто призводить до прийняття неправильних управлінських рішень, що впливає на ефективність діяльності всього підприємства в цілому;

– психологічне несприйняття впровадженої системи бюджетування. До проблем даної групи можна віднести нерозуміння співробітниками підприємства необхідності впровадження системи бюджетування;

– сприйняття бюджету як інструменту обмеження ініціативи, що пов'язане з контрольною функцією бюджетів.

Список використаних джерел

1. Ілляшенко К. В. Інформаційні системи управління в обліку й аналізі аграрних підприємств / К. В. Ілляшенко // Вісник Чернігівського державного технологічного університету. – 2013. - №4(70). – С. 440-445 Режим доступу: <https://economic-vistnic.stu.cn.ua/tmp/pdf/1180.pdf>

2. Ювженко Н. М. Зарубіжний досвід застосування автоматизованих систем бюджетування / Економіка та держава. 2019. № 4. С. 106–111. Режим доступу: http://www.economy.in.ua/pdf/4_2019/21.pdf