

**Буряк Л. М.**, студентка групи ПУА-201  
Науковий керівник – **Косач І. А.**, д.е.н. професор  
*Національний університет «Чернігівська політехніка»*  
(м. Чернігів, Україна)

## **СИСТЕМА ЗАЛУЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОСТІ ДО ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ**

Постійний вплив на певний об'єкт ( людину, колектив, організацію тощо) з метою контролю та координування дій задля досягнення найкращих результатів за оптимальних витрат ресурсів та часу називають управлінням. Невід'ємною частиною управлінського процесу є рішення, саме прийняття і виконання рішень забезпечує функціонування організації. Вчасно зроблений вибір, який матиме науково-практичне підґрунтя, сприятиме стимулюванню виробництва. А рішення, яке буде прийняте несвоєчасно або без необхідної підготовки ( аналіз проблем, оцінка альтернатив і т.ін.) матиме погані наслідки для організації і сприятиме зниженню результативності праці.

Управлінські рішення, які приймаються органами публічної влади мають певні особливості: такі рішення охоплюють різні верстви населення, тобто стосуються широкого загалу. Вибір альтернатив відбувається в умовах невизначеності через нестабільність та мінливість економічної і політичної ситуації в країні або регіонах, в умовах суперечливості думок та настроїв серед громадян, нечітких критеріїв ефективності того чи іншого рішення. Якщо прийняте рішення буде недостатньо обґрунтованим, помилки в прийнятті управлінських рішень в публічному управлінні можуть “дорого коштувати” як місцевим громадам, так і країні в цілому. Процес ухвалення рішень у публічній сфері вимагає більших компромісів, та навичок ведення переговорів з різними соціальними шарами населення для досягнення консенсусу в суспільстві.

«Особливістю управлінської діяльності в публічному адмініструванні та управлінні є її колективний характер, тому що така діяльність здійснюється органом державної влади чи місцевого самоврядування. Діяльність з управління в публічній сфері передбачає колективну взаємодію групи людей через різні органи влади на основі лінійних і функціональних зв'язків. Процес управління є свідомою та цілеспрямованою діяльністю, що передбачає виконання повноважень суб'єктів управління шляхом розробки, прийняття і впровадження державно-управлінських рішень, а також послідовну реалізацію управлінського циклу через планування, організацію, мотивацію та контроль, що суттєво впливає на зміни в суспільстві для досягнення бажаного стану згідно з встановленими цілями » [1].

Політика органів міської влади впливає, безпосередньо, на життя кожного містянина і для того, аби уникнути конфліктних ситуацій необхідно розробити дієву систему залучення громадськості до прийняття управлінських рішень.

Процес залучення людей повинен відбуватися ще на ранніх етапах. Тобто, не інформувати містян про вже внесені зміни а залучати громадськість до обговорення проблем, їх можливих рішень та альтернатив. Важливо обговорювати очікувані наслідки та їх вплив на громадян. Громада, яка знає, що відбувається у місті та залучена до прийняття управлінських рішень, буде зацікавлена у мінімізації конфліктів з органами публічної влади.

Під час створення дієвого механізму участі громадськості у процесі прийняття управлінських рішень, ще на стадії планування майбутнього залучення містян необхідно звертати увагу на створення комфортних умов і ліквідацію можливих перепон на шляху взаємодії з вразливими групами. Серед сприятливих умов, можна виділити: проведення зустрічей у вільний від роботи час; мінімальна кількість критеріїв, необхідних для участі; якісне попереднє інформування; просторі приміщення для проведення засідань та публічних заходів; створення умов для участі людей з дітьми.

Проведення певних заходів, де надаватимуть детальну достовірну інформацію про теми і проблеми, які виносяться на громадські обговорення, для більшої обізнаності

містян сприятимуть підвищенню рівня довіри серед людей до органів публічної влади. Також, це допоможе сформуванню думки, що для того, щоб приймати участь у громадських засіданнях та впливати на прийняття рішень органами місцевого самоврядування не потрібно володіти певними експертними знаннями або відповідною вищою освітою. Це впливатиме на підвищення ефективності громадської участі та збільшення рівня зацікавленості людей у залученні до процесу прийняття рішень органами публічної влади.

Для удосконалення системи залучення громадян до процесу прийняття рішень органами публічної влади слід проаналізувати можливі негативні чинники, бар'єри, які сприяють пасивності громадської участі та викликають взаємну недовіру між жителями та представниками місцевої влади. Небажання місцевої влади залучати до процесу прийняття рішень містян може бути зумовлено низкою чинників, одні з них це: повільний процес прийняття та впровадження рішень, а участь громадян робить його ще повільнішим; бажання уникнути конфлікту інтересів.

Здійснивши оцінку сильних та слабких сторін громадської участі в певному місті та ліквідувавши бар'єри слід приділити увагу підвищенню механізмів громадської участі. Покращення умов проведення місцевих референдумів, покращення якості надання консультаційних послуг населенню та покращення ефективності проведення громадських експертиз місцевих органів влади - все це сприятиме бажанню містян брати активну участь у процесі прийняття управлінських рішень органами публічної влади.

#### Список використаних джерел

1. Кальниш Ю. Г., Лозинська Т. М., Тимцуник В. І. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник / Кальниш Ю. Г., Лозинська Т. М., Тимцуник В. І. – Полтава: Полтавська державна аграрна академія, 2015. – 280 с.
2. Участь громадськості у процесі прийняття рішень на місцевому рівні: посібник – К. : Ленвіт, 2012. – 64 с.
3. Залучення громадськості та громадська участь - у чім різниця? // сайт Укрінформ / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-society/2687760-zalucenna-gromadskosti-ta-gromadska-ucastr-u-comu-riznica.html>

---

**Кузьменко К. Д.**, здобувачка вищої освіти, гр. ПУА-191  
Науковий керівник – **Косач І. А.**, д.е.н., проф,  
*Національний Університет «Чернігівська Політехніка»*  
(м. Чернігів, Україна)

### РЕФОРМА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ

Сьогодні децентралізація влади є однією із вирішальних реформ в Україні. Впровадження даної реформи є наслідком початку радикальних змін, покращення якості життя громадян і надалі має вагомим значенням для продовження галузевих реформ. Саме децентралізація є основною умовою незалежної та ефективної діяльності органів місцевої ради. Завдяки перерозподілу влади на місцевому рівні в Україні формується нова досконаліша система відносин між різними органами влади. Дивлячись на досвід європейських країн стосовно децентралізації влади, дана реформа має позитивний вплив на розвиток економіки кожного регіону окремо й зокрема єдність всієї країни.

Кожна людина має право на сучасну медицину й освіту, якісне отримання адміністративних послуг, гарні дороги та чисті вулиці, проте самостійно вплинути на розвиток свого міста чи села житель може тільки коли близько знаходиться до відповідальних за це людей. Найближчим органом влади до населення являються органи місцевого самоврядування, котрі мають повноваження й кошти для вирішення місцевих питань. Децентралізація - передача повноважень та фінансів від державної влади якнайближче до людей - органам місцевого самоврядування. Без них важливі питання стосовно міста чи села не будуть розглядатися на стільки якісно та швидко.