

Д. В. Лабун, ст. преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа, аудита и статистики Барановичский государственный университет, г. Барановичи, Беларусь

ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Ключевые слова: управленческий учет, информационные технологии, управленческие технологии, теория ограничения систем, метод JIT.

В современных условиях, когда целью любой коммерческой организации является получение прибыли, значительно остро стоит вопрос максимально эффективного управления бизнесом независимо от вида деятельности организации. В сложившейся ситуации всё большее развитие приобретает система управленческого учета и управленческого анализа, возрастает значение учета и анализа, как основной информационной базы для контроля и принятия управленческих решений.

Управленческий менеджмент осознает те преимущества, которые может дать применение данных управленческого учета и анализа для решения как оперативных, так и стратегических задач управления организацией.

Основными функциями управления принято считать: планирование, учет, анализ, контроль и регулирование. Функция планирования хозяйственной деятельности как постановка стратегической цели любой деятельности является исходной в процессе управления. В тоже время контрольная функция становится необходимой для наблюдения за ходом выполнения поставленных перед объектом управления целей и задач [1].

Учет в системе управления организацией обеспечивает потребителей информацией, необходимой не только для подготовки, принятия и реализации управленческих решений, но и для установления контроля за их эффективностью.

По мере возрастания роли бухгалтерского учета как основного источника информации в управлении производственной деятельностью организации во многих зарубежных странах учёт разделён на финансовый и управленческий. Управленческий учет накапливает информацию, которая используется для принятия управленческих решений, планирования, прогнозирования, контроля и регулирования, а также определения результатов деятельности не только отдельных структурных подразделений, но и организации в целом. Внедрение управленческого учета создает предпосылки для оптимизации процесса управления, так как он обеспечивает информацией, которая необходима для достижения поставленных целей организацией, для распределения ответственности между специалистами и работниками, а также для анализа результатов деятельности центров ответственности и отслеживание отклонений от планируемых показателей [1].

Управленческий учет и управленческий анализ в настоящее время приобрели актуальное значение как важнейшие функции управления внутри организации поскольку именно они являются основными поставщиками информации для принятия оперативных управленческих решений.

Современные рыночные отношения предъявляют новые требования к эффективности управления, экономическому прогнозированию и планированию. В таких условиях возникает потребность во все более быстром поиске информации и развитии управленческого учета вместе с современными информационными технологиями, которые дают возможность для расширения интеллектуального и профессионального потенциала.

Управленческий учет получил такое широкое распространение как информационная система, используемая при принятии управленческих решений, именно из-за повсеместного использования информационных технологий.

Информационные технологии оказали значительное влияние на эволюцию управленческого учета в глобальном контексте. До внедрения таких систем каждая функция в организации имела свою собственную информационную систему, которая работала отдельно от других информационных систем. Одним из главных аргументов для замены старых компьютерных систем интегрированными, было желание избежать дублирование записей в

разных информационных системах. Усиление глобальной конкуренции заставило многие организации пересмотреть существующую систему производства и связанные с ними методы управленческого учета, что привело к серьезным изменениям в способах сбора, накопления и распределения затрат [2].

Информация, аккумулированная в системе управленческого учета, имеет многоцелевое использование, следовательно, необходимо чтобы данные предоставлялись как в обобщенном, так и в детализированном виде. При этом возникает проблема, каким образом определить необходимый уровень детализации учета, ведь более подробная детализация учетной информации влечет за собой дополнительные расходы и не обязательно повлечет за собой соответствующее увеличение выгоды.

Учетная информация чаще всего детально предоставляется на уровне формирования данных, например, данные о производственных затратах в разрезе статей затрат. Она может быть еще более обобщена для расчета себестоимости продукции. И наконец – представлена в едином выражении для составления отчетности [2].

Информационные системы управленческого учета охватывают функции учета на всех уровнях, начиная с ввода данных и заканчивая осуществлением контроля и созданием отчета. Бухгалтер, выполняющий определенную функцию, должен обладать надлежащей квалификацией для эффективной работы с системой. Таким образом, современная информационная система управленческого учета во многом расширила роль и повысила обязательства бухгалтеров [2].

Развитие информационных технологий способствуют появлению различных новых концепций управления организацией, например, ТОС (теория ограничений) и ЛТ (концепция «точно в срок»), для которых специально разрабатывались новые методы управленческого учета с возможностью применения компьютерных информационных технологий.

Таким образом, развитие компьютерных информационных технологий, особенно интегрированных, оказывает значительную помощь в ведении управленческого учета, радикально меняя учетный процесс, делая его более сложным организационно, но упрощая технологически.

Список использованных источников: 1. Каткова М. К. Управленческий учет как ключ к эффективному управлению организацией. *Новая экономика*. 2018. № 1(71). С. 84–89. 2. Воронова Е. Ю. Глобализация и компьютеризированная информационная система управленческого учета. *Синергия учета, анализа и аудита в обеспечении экономической безопасности бизнеса и государства*: матер. науч.-практ. конф. Москва : РЭА, 2016. С. 48–55.

УДК 004:334.722-024.87

В. О. Колоток, аспірант кафедри бухгалтерського обліку, оподаткування та аудиту
Науковий керівник: **Т. А. Гоголь**, д-р екон. наук, професор, професор кафедри бухгалтерського обліку, оподаткування та аудиту
Національний університет «Чернігівська політехніка», м. Чернігів, Україна

ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІДПРИЄМСТВАМИ МАЛОГО БІЗНЕСУ ПРИ ДИСТАНЦІЙНІЙ РОБОТІ

Ключові слова: малий бізнес, дистанційна робота, програмне забезпечення, інформаційно-комунікативні технології.

Впровадження карантинних заходів через пандемію коронавірусу вплинуло не тільки на економіку країн, вільне пересування людей, а й на діяльність підприємств, зокрема малого бізнесу. Останні постраждали найбільше. Багато малих підприємств (торгівля на ринках, ресторанний бізнес, сфера відпочинку та гостинності, креативні індустрії тощо) опинилися під повною забороною або можливість працювати в них була обмеженою. Частина підприємств частково перевела працівників на дистанційну (віддалену) роботу.

Згідно з Кодексом законів про працю, дистанційна (надомна) робота – це така форма організації праці, коли робота виконується працівником за місцем його проживання чи в іншому місці за його вибором, у тому числі за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій, але поза приміщенням роботодавця [1].