

УДК 681.587.72

Валецький Б.П., канд. техн.наук, доцент
Луцький національний технічний університет, b.valetsky@gmail.com

РЕІНЖИНІРИНГ МЕХАТРОННОГО СКЛАДУ

Здійснення реінжинірингу – трудомісткий та багатоступеневий процес. Він потребує повної віддачі та розуміння того, що відбувається від його ініціаторів і виконавців. У випадку його успішного здійснення, підприємство отримує значну конкурентну перевагу, зміцнює свої ринкові позиції, збільшує рівень економічної ефективності.

До характерних ознак реінжинірингу відносять:

- 1) орієнтацію на процеси;
- 2) направленість при розробці проекту;
- 3) відмову від застарілих схем та правил;
- 4) творче використання інформаційних технологій і нових методів під час проведення змін.

Серед актуальних завдань реінжинірингу складу доцільно виокремити наступні: створення мережі зв'язків, що використовуються при надзвичайних обставинах (розвиток горизонтальних управлінських зв'язків); створення організаційних передумов з метою централізації інформаційних потоків (сприяння отриманню інформації, відповідно до багатокомпонентних складських процесів); поділ функцій вищої керуючої ланки компанії і створення мережі оперативних груп (дозволяє застосувати для цих цілей технологію роботи фахових команд); створення мотивації для творчого мислення, аналізу ситуації та колективної роботи (ці принципи змінюють характер роботи і дії працівників при реалізації реінжинірингу); успішна координація стратегії з центру і децентралізованого виконання рішень (реінжиніринг спирається на змішані процеси і матричні структури управління); створення організаційних умов для реструктуризації компанії.



Рис. 1. – Основні аспекти реінжинірингу

Одним із процесів, що першочергово підлягає реінжинірингу з метою ефективного використання складів, є застосування теорії логістики. Вона передбачає інтегроване керування матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками від виробника до споживача, поєднання цих інтересів вимогам оптимальної організації. В сучасних умовах виокремлюється потреба у функціях економічного впливу на вантажопотоки через систему договірних відносин посередників із виробниками, транспортними компаніями та отримувачами вантажів.

Список посилань

1. Валецький Б.П. Транспортне обладнання гнучких виробничих систем пакування / Б.П. Валецький // Наукові нотатки. Міжвузівський збірник. – Випуск 54. – Луцьк, 2016. – С.53-58.
2. Валецький Б.П. Механотроніка складу / Б.П. Валецький // Наукові нотатки. Міжвузівський збірник. – Випуск 66. – Луцьк, 2019. – С.46-52.