

ІНФОРМАТИЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМ ТА ПРОЕКТІВ РОЗВИТКУ ГАЛУЗЕЙ АПК

©Дорош М.С., 2013

©Ітченко Д.М., 2013

Інформатизація процесів є одним з перспективних і в даний час одним з невід'ємних елементів при оперативному управлінні процесами реалізації регіональних програм розвитку агропромислового комплексу України. Це обумовлено високою складністю процесів обліку, планування, управління та контролю, що відбуваються на різних рівнях управління, починаючи з підприємств і завершуючи державними органами управління.

Якісна обробка наявної інформації в багатьох сферах діяльності є ключовим елементом в досягненні ефективності управління. Удосконалення процесів оперативного управління також в значній мірі залежить від рівня розвитку та можливостей програмних засобів. Впровадження інформатизації у процеси управління реалізацією проектів та програм дозволяє покращити основні показники діяльності різних виробництв, а в деяких випадках без застосування таких систем досягнення навіть мінімального успіху було б неможливим.

Більша частина підприємств АПК користується автоматизованими системами управління при веденні бухгалтерських розрахунків. Проте інші завдання управління вирішуються шляхом складання зведеної та аналітичної звітності у стандартних офісних програмно-прикладних засобах, таких як електронні документи MS Word та MS Excel [1]. Зрозуміло, що ефективність подібних програм при оперативному управлінні проектами зведена до мінімуму. Необхідно використовувати спеціальні програмні засоби проектного управління, що покликані допомагати керівникам проектів у координуванні діяльністю виконавців, забезпеченні виконання робіт в заданий термін і в межах виділеного бюджету, плануванні ризиків і виконанні інших не менш важливих задач.

На будь-якому підприємстві АПК регіону оперативне управління проектами виконується на декількох рівнях, відповідно, необхідно підбирати програмні засоби, які б полегшили процеси управління на всіх рівнях, де їх будуть застосовувати. Зрозуміло, що з цих питань керівникам підприємств потрібно звертатися до спеціалістів, які орієнтуються у програмних засобах.

Кількість різних фірм, що пропонують програмні засоби з управління проектами, постійно збільшується і зараз їх кількість досягає декількох сотень. В Україні найбільш популярними програмними засобами є: Microsoft Project, Project Expert, Spider Project, Primavera, Open Plan та багато інших, і всі вони мають свої переваги і недоліки. Вибір програмного засобу повинен залежати від мети, поставлених задач і масштабів проектів, що виконуватимуться.

У той же час процеси забезпечення інформаційної підтримки при реалізації проектів АПК на кожному аграрному підприємстві з точки зору її ефективного застосування вивчені недостатньо. Крім того, у питаннях практичного застосування доступних сьогодні інструментів та засобів обробки інформації виникають значні складнощі.

Тож, для ефективної реалізації регіональних програм та проектів необхідно сформувати окрему службу обробки інформації та оперативного управління, як показано на рисунку 1. При цьому цю службу можна розглядати як окрему адміністративну одиницю з наданням їй більшої або навіть повної господарської самостійності аж до присвоєння їй юридичного статусу.

У таких умовах ця служба стає деякою організацією, а оперативне управління є її основною діяльністю, так би мовити специфічним виробництвом, що переробляє за заданим завданням або замовленням «сировину» (вихідні дані) в кінцевий продукт – рекомендації та настанови, які адаптовані під кожне конкретне аграрне виробництво району [2].

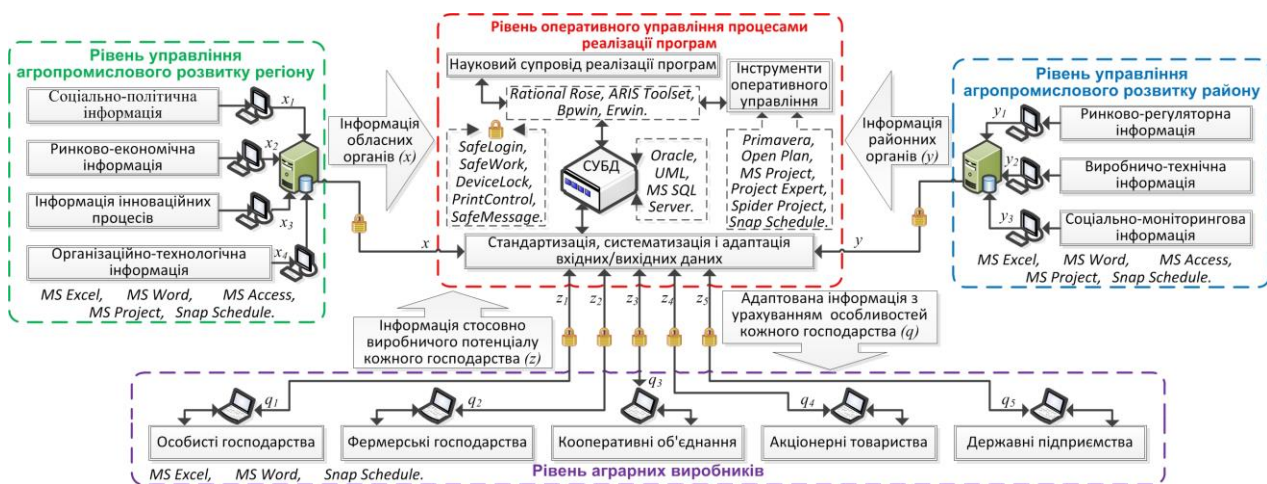


Рис. 1 – Інформаційні зв'язки в системі оперативного управління програмами розвитку галузей АПК

Організація такої служби на базі інститутів управління є найбільш прийнятною, оскільки в них сконцентрована більша частина наукового потенціалу [3]. Постійно спілкуючись з сільгоспвиробниками всіх рівнів і форм власності, обмінюючись з ними інформацією, спеціалісти будуть в курсі всіх проблемних питань розвитку аграрного сектору та інфраструктури і зможуть пропонувати рішення, які будуть спрямовані на підвищення ефективності реалізації програм та створення сприятливих умов функціонування соціальної інфраструктури.

Також необхідно відмітити підвищення якості системи підготовки та перекваліфікації кадрів з управління проектами під конкретні напрямки галузей АПК, що є невід'ємною частиною у процесі адаптації до нових умов для керівників і спеціалістів сільськогосподарських організацій.

У загальному вигляді рівень оперативного управління процесами реалізації програм можна представити як посередника між товаровиробниками, органами обласного і місцевого регулювання та науковими і освітніми закладами, основною задачею якого є перекласти на просту і доступну товаровиробникові мову практичні розробки і рекомендації в напрямку інформатизації і оперативного управління реалізацією програм розвитку.

За рахунок використання спеціальних управлінських підходів можна підвищити ефективність і раціональне використання наявного виробничого потенціалу конкретного підприємства на відповідному часовому етапі реалізації того чи іншого проекту.

Спираючись на фактичні показники ефективності виробництва кожного господарства, за допомогою розрахунків, виконаних у спеціальних чи стандартних програмних засобах, можна створити відповідні прогностичні моделі використання виробничого потенціалу [1]. Базуючись на цих моделях, а також аналізуючи відповідну накопичену інформацію бази даних (СУБД), можливим стає внесення відповідних, а головне своєчасних, змін у процесі реалізації проектів відповідними сільгоспвиробниками.

Створення такого рівня управління дасть змогу підвищити якість та успішність реалізації проектів на кожному підприємстві окремо, а також програм розвитку регіонального значення, тим самим підвищиться конкурентоспроможність аграрного сектору в цілому.

1. Черняк Н. І. Моделі і методи автоматизованого управління розвитком агропромислового комплексу регіону: дис. ... канд. техн. наук : 05.13.06 / Черняк Наталія Іванівна. – К., 2009. – 145с.
2. Методы и модели информационного менеджмента: учеб. пособие / [Александров Д.А., Костров А.В., Макаров Р.И., Хорошева Е.Р.]; под. ред. А.В. Кострова. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 336 с.
3. Организация консультационной службы в АПК: учеб. пособие / под. ред. В.М. Кошелева. – М.: Колос, 2007. – 272 с.